

FRIENDSHIP FORCE INTERNATIONAL

# PLAN DE SUSTENTABILIDAD FINANCIERA

*Garantizando que la misión de Friendship Force Internationalsiga vigente para*

*cuando la pandemia pase*

*April 15, 2020*

Friendship Force International es construida en torno a la simple idea de que un mundo lleno de amigos construye un mundo de paz. Por más de 40 años hemos comprobado que esto es cierto a través de los miles de intercambios que nuestros miembros han realizado. Con la llegada del internet y la globalización en las economías de mercado, las culturas se han acoplado en formas nuevas y desafiantes. A pesar de que la actual tecnología nos permite mayor y mayor conectividad, la profundidad de esta conectividad deja mucho que desear. Nuestra economía global ha crecido mucho, pero también ha crecido con ella los estereotipos de otras culturas.

Hay muchos reports los cuales hablan del crecimiento de la inconformidad y la inestabilidad alrededor del mundo, pero hay una constante que permanece – la necesidad de organizaciones como Friendship Force International.

Esta pandemia ha comprobado que no lo hemos visto todo y que, al igual que miles de otros negocios en el mundo, nos ha forzado a re-estructurar nuestros planes para este año y el siguiente, pero más importante, nos ha forzado a revisar cómo podemos continuar en apoyar y fortalecer nuestra misión como organización durante estos tiempos difíciles.

## **SOBREVIVIENDO PROSPERANDO DURANTE LA PANDEMIA**

Publicar el presupuesto a corto plazo fue fácil, visualizar un presupuesto que pueda mantener The Friendship Force International sin los ingresos de los intercambios, no tanto. Muchos de nosotros ya nos hemos dado cuenta a lo largo de estas últimas semanas que los efectos de esta pandemia serán duraderos. A pesar de que muchos clubs siguen teniendo la esperanza de que los viajes a final de este 2020 puedan realizarse, yo prefiero mantener la idea de que no podemos planear y asegurar la supervivencia de FFI bajo una visión tan optimista. Es por esto que ***hemos desarrollado un plan financiero que asegura perfectamente a FFI hasta el tercer cuarto del 2021 y más allá.***

Esto es fundamental ya que sin una vision a largo plazo thel impacto de la pandemia, cualquier gol de recaudación de fondos puede ser tomada como tener corta visión.

Respondiendo a algunas de las preguntas más comunes que hemos estado recibiendo:

- ¿FFI sobrevivirá a pesar de que no se realicen los intercambios de este 2020? **SÍ**
- ¿FFI tiene un plan por si los impactos de la pandemia duran por un año o más? **SÍ**

PROSPERAR durante la pandemia va a necesitar de más creatividad. Hoy más que nunca necesitamos perceberar y confiar en las conexiones que ya hemos hecho dentro de la red global de Friendship Force. Es ahora el momento de reforzar aquellas relaciones y amistades que temenos tanto con sus clubs locales como con los clubs que han conocido a lo largo de los años. Es ahora el

tiempo de reavivar amistades antiguas y quizá establecer nuevas, **y FFI ayudará en eso.**

Prioridades examinadas para el 2020:

- **Continuar los planeamientos de los intercambios del 2020(que sigan vigentes) y del 2021**(recuerda que FFI empieza sus planeaciones con más de una año de anticipación. El presupuesto perdido este año es el resultado de planeamientos realizados el año pasado)

**Lanzamiento de una campaña educativa acerca del plan a futuro** e introducir el nuevo IAC (Consejo de Asesoramiento Internacional (International Advisory Council))

- **Entrenamiento para los clubs** en cómo se utilizan las herramientas de para facilitar las juntas en línea.
  - Un **periódico mensual** rediseñado con historias con noticias positivas, notas en actividades, y oportunidades que nos quieran compartir otros clubs de todas partes del mundo.
  - **Oportunidades especiales para conectarse en línea** escuchar y aprender qué es lo que está pasando en otras partes del mundo y ver cómo clubs de diferentes partes se están acoplando durante la pandemia
  - FFI está trabajando en un plan para conectar embajadores en **viajes virtuales** con una actividad de correspondencia opcional para así ayudar a conectar con otros miembros internacionalmente.
- And much more!

## UNA NOTA ACERCA DE LAS FINANZAS

Este plan requiere una mayor reducción del 54% en sus costos operativos mensuales. (antes del COVID-19 el gasto por mes era de \$88,632, ahora \$39,915 por mes). Esto significa que aparte de los despidos de empleados, los que permanecemos tendremos programada una reducción de salario de entre el 20%-30%. FFI no está solo, y aunque no es ideal para ningún miembro del staff en FFI, tiempos desesperados hace tomar medidas desesperadas. **Lo más importante en nuestro presupuesto ajustado es que FFI pueda seguir construyéndose hacia el futuro, mientras se trabaja con los clubs para fortalecerlos en el presente.**

	ORIGINAL	REVISED
Salaries	\$ 40,829.00	\$ 24,389.56
Employee Benefits	\$ 6,985.00	\$ 3,500.00
Payroll Expenses	\$ 4,350.00	\$ 1,600.00
External Staff	\$ 11,649.00	\$ 6,036.00
Staff Development	\$ 1,000.00	
Audit	\$ 2,729.17	
Legal & Professional Exp	\$ 400.00	
Staff Travel	\$ 1,667.00	
Field Rep Expenses	\$ 2,150.00	
Insurance	\$ 800.00	\$ 800.00
Board of Directors	\$ 2,499.00	\$ 90.00
Office Expenditures	\$ 3,860.00	\$ 1,500.00
Marketing & Public Relations	\$ 3,750.00	
Banking Charges	\$ 1,200.00	\$ 1,000.00
Credit Card Fees	\$ 1,500.00	\$ 1,000.00
Technology	\$ 1,060.00	
Fund Development	\$ 204.17	
	\$ 86,632.33	\$ 39,915.56

Este presupuesto nos mantiene con el staff esencial trabajando medio tiempo para asegurar que tenemos los recursos para lograr nuestros objetivos.

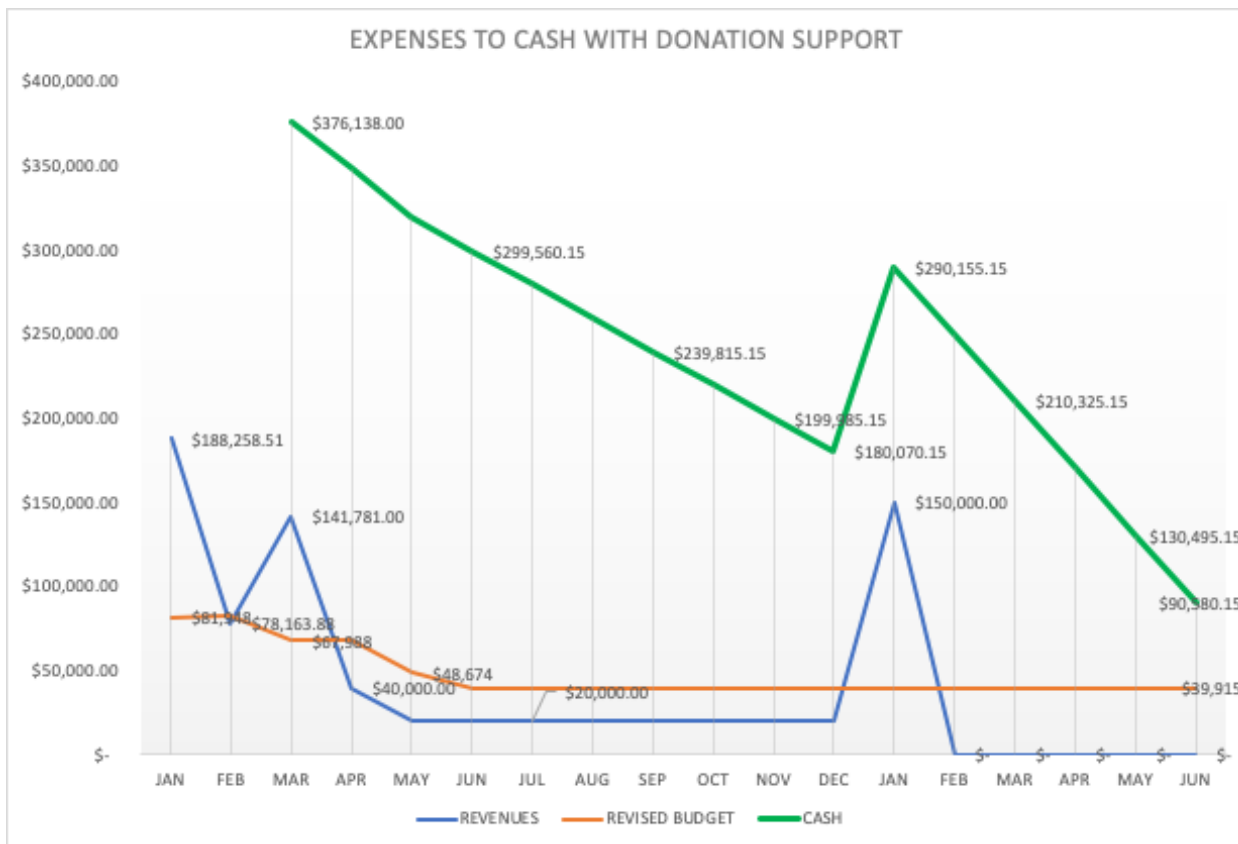
Un plan de contingencia que lleva a FFI hacia el 2022 a prueba de fallas también se ha desarrollado para garantizar la la Fortaleza del club ante la longevidad incierta del impacto del COVID-19. Esta medida hace que FFI llegue a fines de 2021 con capital inicial para la puesta en marcha nuevamente en caso de que una futura Junta y el personal lo elijan.

Esto es solo un seguro de fallos contra lo desconocido. Seguir adelante con esto ahora sería comprometer la integridad de la red de clubs FFI, además de los planes ya establecidos para desarrollar el plan en un futuro más sólido y sostenible.

**Las auditorías financieras y las finanzas de fin**

de año mostraron una entrada a este 2020 financieramente fuerte y que se estaba fortaleciendo aún más. del 2019 The 2019 audited financials and year-end financials show an organization that entered this year financially strong and getting stronger. Como resultado de una Buena administración fiscal, y sumando una participación fuerte de intercambios como resultado de una base de datos robusta dándonos un resultado de más intercambios de los que se esperaban, terminamos el 2019 financieramente más Fuertes que los últimos 7 años. Desafortunadamente esta Fortaleza duró poco por la pandemia, pero es un dicador importante que los esfuerzos para fortalecer FFI han empezado a formar raíz.

Sin embargo, más allá de las sólidas finanzas de la organización, está la cuestión de nuestra posición de liquidez. El efectivo es lo que es importante durante este tiempo de austeridad y es el dinero real en ausencia de intercambios prometidos lo que sostendrá a FFI a través de esta crisis. A continuación se muestra un gráfico que muestra cómo nuestra posición de efectivo y nuestros gastos a lo largo del tiempo se desarrollarán para garantizar que FFI siga operando durante la crisis.



Sin la actividad de ningún intercambio, FFI podrá mantener operaciones con servicios esenciales hasta fines de 2021, y posiblemente un poco más, con algunos acercamientos creativos para nuestra misión. Sobreviviremos a esto, PERO para avanzar de una manera fuerte, se necesita su apoyo. Este escenario supone que logramos un objetivo mínimo de recaudación de fondos de \$ 200,000, aunque esperamos alcanzar nuestro objetivo declarado de \$ 340,000.

**Diariamente llega nueva información y estamos haciendo todo lo posible para mantenernos al tanto de incorporar esta nueva información en nuestro plan de acción. GRACIAS por su continuo apoyo a FFI y por enviar sus ideas, pensamientos e historias sobre cómo Friendship Force ha impactado su vida.**

## **PREGUNTAS FRECUENTES**

### **1) El Informe de Transparencia Financiera que indica la necesidad de \$ 340,000, ¿sigue siendo el caso con esta reducción presupuestada en las operaciones y el plan extendido hasta 2021?**

a. Nuestro primer intento de establecer una cifra firme se basó en lo que FFI necesitaría para cerrar la brecha entre las operaciones reducidas y los cero ingresos para el resto de 2020. Una mejor medida de esto sería mirar solo de abril a diciembre, donde estos cambios empezaron a hacerse efectos. Los ingresos presupuestados de abril a diciembre son de \$ 0, los gastos presupuestados en operaciones reducidas son de \$ 430,752. Menos ingresos después de los gastos del primer trimestre que compensa esto en aproximadamente \$ 100,000, obtenemos nuestra cifra de recaudación de fondos.

Lo que hemos hecho es llevar esto unos pasos más allá al continuar reduciendo gastos (costos de personal), utilizar nuestros ahorros y donaciones actuales para estirar el presupuesto necesario para las operaciones hasta 2021. Entonces, en esencia, las donaciones que se hagan irán más allá y esperamos que cuando Journeys sean retomados nos levantemos de manera significativa nuevamente.

### **2) ¿Qué papel, si hubiera alguno, pagaría el estímulo gubernamental en este plan?**

a. El Programa de Protección de Cheques de Pago de la Ley CARES del gobierno de EE. UU. Se lanzó a principios de abril. Desde entonces, se ha hecho evidente que está subfinanciado con menos del 1% de todas las empresas que actualmente han aplicado con éxito. Friendship Force ha solicitado este programa a través de nuestro banco principal, Wells Fargo, así como a otras tres instituciones que permitieron la solicitud de clientes no comerciales. Actualmente estamos en una cola para ser considerados. Si somos aprobados, FFI recibiría un préstamo previsible de aproximadamente \$ 100,400, o el costo de financiar todos los salarios a tiempo completo durante ocho semanas. Este presupuesto NO asume que recibimos este apoyo del gobierno, sin embargo, si lo recibimos, reduciría la carga general de lograr nuestros objetivos mínimos de recaudación de fondos.

### **3) ¿Por qué no simplemente "hibernar" la organización ahora y volver a abrir más tarde?**

a. Para Friendship Force y organizaciones similares, puedes cerrar o mantenerte abierto con operaciones mínimas. Hay tres razones principales por las cuales el cierre temporal no es nuestro plan inmediato:

1) Si cerramos, muchos clubes, especialmente los clubes pequeños que tendrán dificultades para generar un nivel umbral de embajadores y anfitriones locales, tendrán dificultades para comenzar de nuevo y probablemente se disolverán.

2) El aumento de los esfuerzos para fortalecer la red FFI es más importante que nunca. Sin siquiera un personal mínimo para coordinar este esfuerzo, FFI corre el riesgo de perder muchos de sus clubes y miembros.

3) La red Friendship Force de 360 clubes, con miles de miembros voluntarios, es nuestra fortaleza única. Pero esa red no puede operar eficientemente sin nuestro personal pequeño pero calificado que proporciona tanto el pegamento que mantiene unidas las piezas individuales como el lubricante que permite que todo funcione de manera eficiente. Al cerrar, corremos el riesgo de perder la mayoría, si no

todos, de estos miembros del club, y por lo tanto se sacrifica la memoria institucional, el conocimiento y la experiencia.