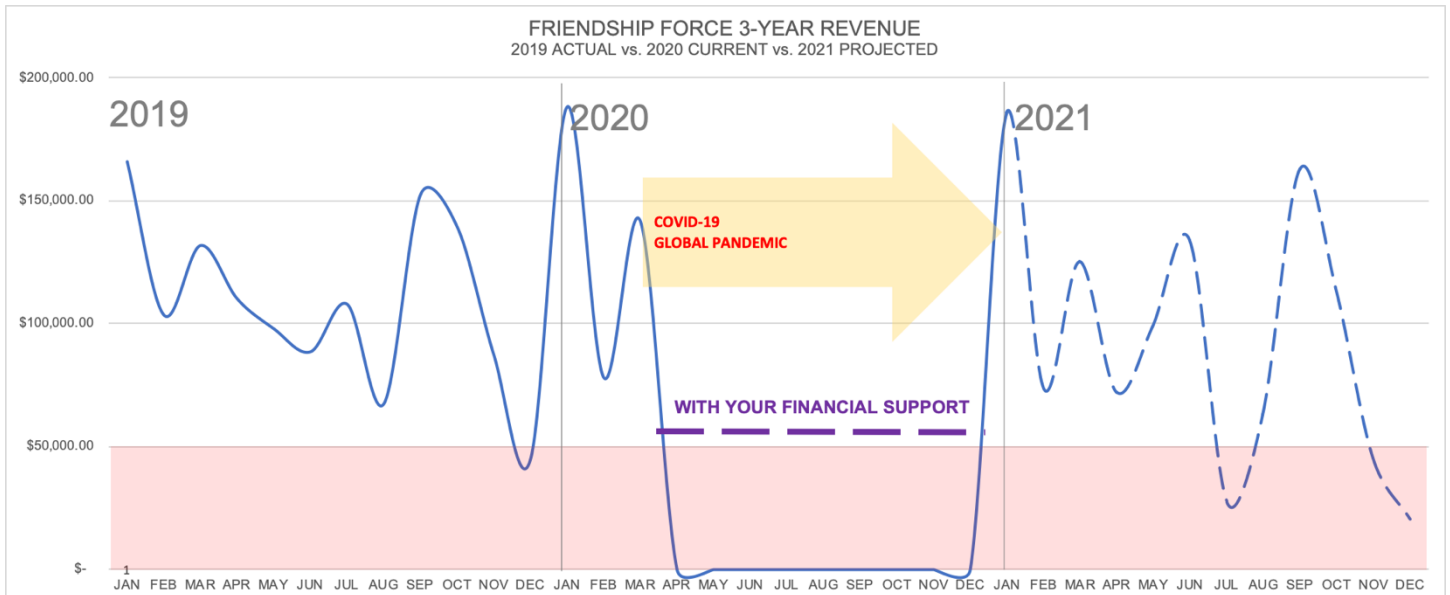


FRIENDSHIP FORCE INTERNATIONAL

FINANCIAL IMPACT REPORT

IMPACT OF COVID-19 PANDEMIC ON OPERATIONS

April 1, 2020



Unique in the nonprofit industry, Friendship Force sustains itself through fees generated on Journeys. This graph shows the actual revenue by month in 2019, the current projection for the rest of 2020, and 2021 projected revenue. Your support ensure FFI survives the pandemic to serve our clubs and members in 2021.

Memahami dampak penuh pandemi COVID-19 pada operasional FFI adalah penting untuk mengerti bagaimana kontribusi untuk FFI dapat membantu mempertahankan organisasi melalui pandemi.

Meskipun masih ada **Journey** yang dijadwalkan untuk berangkat pada kuartal ketiga dan keempat tahun 2020, menjadi sangat jelas bahwa bisnis tidak akan kembali ke tingkat normal hingga 2021. Jauh setelah dampak aktual COVID-19 mereda di dunia, dampak psikologis kemungkinan akan membuat anggota tidak bepergian hingga kuartal pertama 2021. Oleh karena itu, kita harus bergerak maju dengan asumsi bahwa semua perjalanan selama sisa tahun 2020 terganggu.

Friendship Force International beroperasi dengan anggaran yang sangat tipis. Meskipun kami bangga bahwa partisipasi anggota tahunan di Journeys sejak awal 1980-an berkelanjutan, organisasi ini juga sangat rentan terhadap fluktuasi dalam industri perjalanan. Jika anggota tidak melakukan perjalanan, FFI tidak menerima dana untuk mendukung misinya. Tidak seperti SARS, 9/11, H1N1 atau sejumlah bencana alam FFI bisa bertahan, pandemi ini berdampak pada setiap negara di mana klub FFI ada, tidak meninggalkan cara untuk menghindari dampak penuh dari krisis ekonomi ini.

61% Revenue Loss

147 Journeys Canceled*

241 Journeys Pending Cancellation**

Di pusat FFI terdapat 15 staf yang sangat berdedikasi dan penuh talenta, setengahnya adalah paruh waktu dan diposisikan secara global, dengan FTE gabungan 10,38 (setara waktu penuh).

- **40% Reduction in Expenses for remainder of 2020**
- **20% Reduction in staff payroll**
- **All projects suspended**
- **All nonessential subscriptions and costs eliminated**

Friendship Force International beroperasi dengan anggaran tahunan sekitar \$ 1,2 juta. Anggaran sebagian besar untuk kelompok kecil staf, yang sangat berbakat dan setia yang membuat FFI terus berkembang. Dalam kondisi keuangan yang sehat, dukungan kegiatan Journey, pengembangan club, pemasaran, dan humas ditangani oleh staf FFI. Selama pandemi ini, operasional telah diperkecil, tidak hanya untuk memastikan kelangsungan Friendship Force, tetapi untuk memastikan bahwa FF akan berlanjut pada 2021 dan seterusnya.

Tidak seorang pun akan luput dari dampak ekonomi pandemi dan, seperti Anda, kami berharap kami dapat memanfaatkan bantuan pemerintah AS yang disahkan melalui undang-undang sehingga kami dapat kembali ke operasional untuk mempromosikan perdamaian melalui persahabatan. Anggaran kami yang telah direvisi untuk sisa tahun 2020 menunjukkan pengurangan 20% dalam jam kerja dan membayar untuk semua staf dan yang cuti. Hal itu menjaga basic operational berjalan, sementara kami menavigasi beberapa bulan ke depan. Kita akan dapat melewati ini, dengan dukungan Anda.

Kampanye global \$ 340.000 yang belum pernah terjadi sebelumnya ini adalah tentang memastikan bahwa FFI ada tetap ada dan aktif setelah pandemi, ketika dunia akan membutuhkan kita lebih dari sebelumnya.

Tidak seorang pun akan luput dari dampak ekonomi pandemi dan, seperti Anda, kami berharap kami dapat memanfaatkan bantuan pemerintah AS yang disahkan melalui undang-undang sehingga kami dapat kembali ke bisnis mempromosikan perdamaian melalui persahabatan. Anggaran kami yang telah direvisi untuk sisa tahun 2020 menunjukkan pengurangan 20% dalam jam dan membayar untuk semua staf serta beberapa staf yang cuti. Itu menjaga tingkat operasi dasar berjalan sementara kami menavigasi beberapa bulan ke depan. Kami dapat melewati ini, dengan dukungan Anda.

Kampanye global \$ 340.000 yang belum pernah terjadi sebelumnya ini adalah tentang memastikan bahwa FFI ada di sini setelah pandemi, ketika dunia akan membutuhkan kita lebih dari sebelumnya.

Friendship Force International diawasi oleh sebelas anggota sukarelawan Board of Directors Internasional, yang semuanya adalah Anggota Friendship Force.

	ORIGINAL BOARD APPROVED	2020 REVISED BUDGET
Revenue	\$1,059,296	\$408,203
Expenses	\$1,059,296	\$750,090
Surplus/Loss	0	\$(341,886)

The campaign to save FFI is based on this revised budget the reduces staff, expenses and operations but ensures FFI will be here when the pandemic subsides.

BOD Komite Keuangan mengawasi anggaran tahunan dan bekerja dengan CEO dalam memastikan keberlanjutan FFI, terutama selama masa krisis seperti ini. Baik CEO dan anggota BOD bersedia untuk bertemu dengan para club President dan anggota untuk menjawab pertanyaan yang mungkin ada. Cukup kirimkan email ke support@friendshipforce.org dan masukkan **COVID-19 MEETING REQUESTED** dalam subyek email.

KAMI DISINI UNTUK MENJAWAB PERTANYAAN ANDA!

- Mengajukan rapat untuk Pengurus atau klub Anda untuk bertemu secara virtual dengan Jeremi Snook (President dan CEO FFI)
- Cek berita dan catatan terbaru dari FFI secara teratur di **blog.friendshipforce.org**.
- Jangkau BOD FFI atau staf Internasional kapan saja.

Frequently Asked Questions...

1. Apakah FFI tidak memiliki rekening dana abadi atau tabungan hanya untuk acara semacam ini?

FFI telah memiliki rekening tabungan dengan \$ 200.000 di dalamnya selama hampir lima tahun. Jumlah ini, tanpa pendapatan, hanya mencakup dua bulan beroperasi. Standar industri adalah memiliki enam bulan beroperasi dalam penghematan. Tahun lalu (2019), sebagai hasil dari partisipasi journey yang tinggi, kami memiliki tahun keuangan yang sangat sehat dan mampu menambah hampir \$ 100.000 ke rekening tabungan kami. Sayangnya, kegembiraan dari kesuksesan ini hanya berumur pendek dengan dampak ekonomi pandemi. Bahkan dengan pengurangan biaya yang drastis, tabungan FFI hanya akan menopang organisasi sampai akhir Mei.

2. Apa pengeluaran terbesar FFI dan bagaimana mereka dikelola melalui krisis ini?

Friendship Force International ada di industri sumber daya manusia, dan dibutuhkan orang untuk membantu mengelola program kami. Aset terbesar FFI, di luar klub dan anggota, adalah staf kami. Tanpa mereka, tidak ada FFI seperti saat ini ada. Terlepas dari beberapa asumsi orang, staf FFI bekerja jauh di bawah standar upah industri dan bagi mereka di AS menerima asuransi dan manfaat kesehatan yang kurang optimal. Seperti anggota kami, staf di FFI berdedikasi untuk misi FFI dan bersemangat melihat organisasi ini tumbuh. Sebagai hasil dari dampak pandemi pada operasional FFI, semua staf mengambil pengurangan 20% dalam pembayaran dan beberapa staf sedang dalam masa dilepas untuk sementara waktu. Penghematan ini akan berlanjut sampai FFI menemukan cara untuk menebus pendapatan yang hilang. Sayangnya, jika ini terus berlanjut, hal itu akan menjadi kerugian besar bagi FFI karena kehilangan staf berbakat yang diberhentikan, akhirnya merugikan FFI sendiri.

3. Tingkat transparansi apa yang dapat FFI berikan terkait dengan posisi keuangan organisasi dan tindakan yang diambil untuk menyelamatkan organisasi selama krisis ini?

FFI dikelola oleh staf dan CEO yang melapor kepada BOD internasional sukarela yang hampir 90% terdiri dari anggota FFI yang berpengalaman. Tidak pernah ada kekurangan dalam transparansi, karena organisasi dijalankan oleh sukarelawan yang siap melayani.

Selama krisis ini masih berlangsung, saya maupun BOD menyediakan diri saya untuk selalu siap bagi Anda, untuk menjawab pertanyaan yang mungkin Anda miliki. Setiap anggota dapat mengunjungi [**blog.friendshipforce.org**](http://blog.friendshipforce.org) untuk mendapatkan rincian terbaru tentang krisis serta berita lain dari FFI dan CEO.