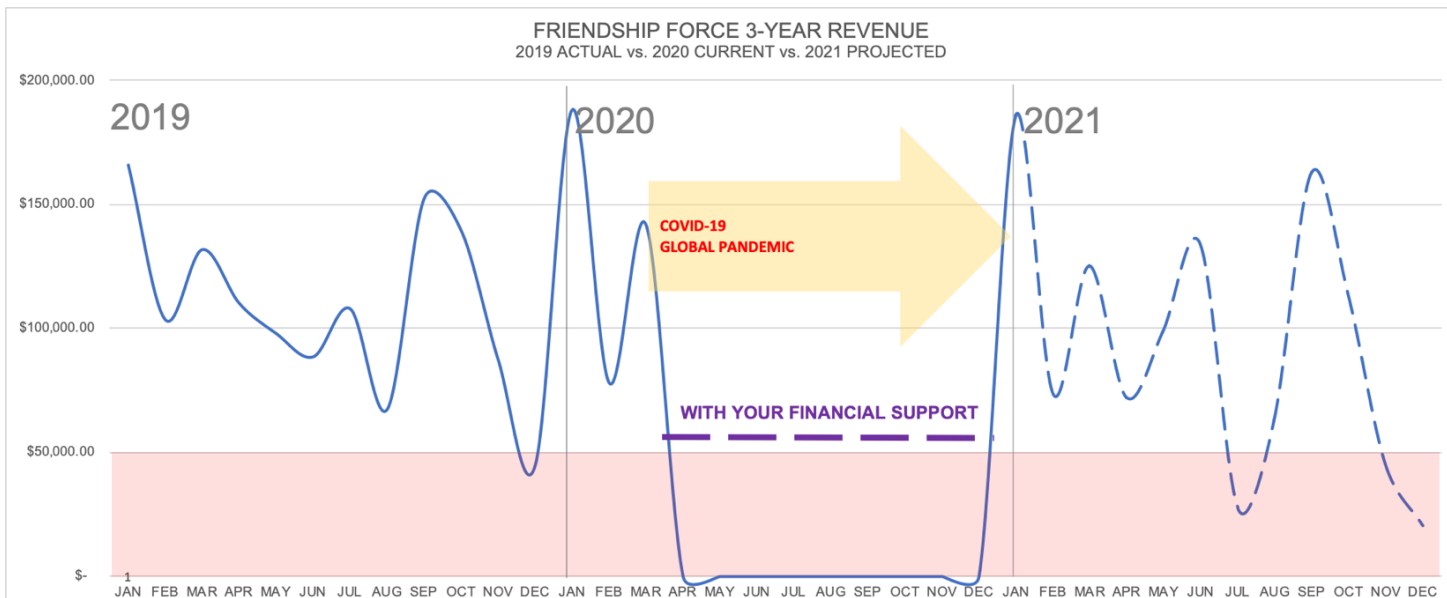


FRIENDSHIP FORCE INTERNATIONAL

# RELATÓRIO DE IMPACTO FINANCEIRO

IMPACTO DA PANDEMIA DO COVID-19 NAS OPERAÇÕES

1 ABRIL 1, 2020



Única na indústria sem fins lucrativos, a Friendship Force se sustenta através de taxas geradas em Journeys. Este gráfico mostra a receita mensal em 2019, a projeção atual para o resto de 2020, e a receita projetada para 2021. Seu apoio garante que a FFI sobreviva à pandemia para servir nossos clubes e membros em 2021.

Entender o impacto total da pandemia COVID-19 nas operações de IPF é importante para entender como as contribuições para o FFI ajudam a sustentar a organização através do pandemia.

Embora ainda existam Jornadas programadas para partir no terceiro e quarto trimestre de 2020, está ficando muito evidente que os negócios não voltarão a algum nível de normalidade até 2021. Muito depois que o impacto real do COVID-19 diminuir no mundo, o impacto psicológico provavelmente impedirá os membros de viajar até o primeiro trimestre de 2021. Portanto, devemos avançar com a suposição de que todas as viagens para o restante de 2020 estão comprometidas.

Friendship Force International está com o orçamento curto.

Embora nos orgulhemos de ter sido sustentável na participação anual dos membros em Journeys desde o início da década de 1980, a organização também é altamente suscetível a flutuações na indústria de viagens. Se os membros não viajam, a FFI não recebe fundos para apoiar sua missão. Ao contrário do SARS, H1N1 ou qualquer número de desastres naturais que a FFI sobreviveu, essa pandemia impacta todos os países onde existem clubes de FFI, não havendo como escapar do impacto total desta crise econômica.

**61% de  
Perda de  
Receita**

**147 Journeys  
Canceladas\***

**241 Journeys  
Pendientes**

No coração da FFI estão 15 funcionários altamente dedicados e talentosos, metade dos quais estão trabalhando em tempo parcial e posicionados em diferentes países, com um combinado de 10,38 FTE (equivalentes em tempo integral).

- Redução de 40% nas despesas para o restante de 2020**
- Redução de 20% na folha de pagamento do nosso staff**
- Todos os projetos suspensos**
- Todos os contratos de serviço não essenciais cancelados**

**Friendship Force International opera com um orçamento anual de cerca de \$1.2 milhão.** Esse orçamento cobre, em grande parte, uma equipe muito pequena: um grupo de indivíduos altamente talentosos e apaixonadamente leais que mantém a FFI funcionando. Em um ano financeiro saudável, tudo, desde o suporte da Journey, desenvolvimento de clubes, suporte empresarial, marketing e relações públicas são tratados por essa equipe. Durante esta pandemia, nossas operações foram dimensionadas para não apenas garantir a sobrevivência da Friendship Force, mas para garantir que o trabalho continue em 2021 e no próximos anos.

Ninguém escapará do impacto econômico da pandemia e, como você, estamos esperançosos de que possamos aproveitar a ajuda do governo dos EUA sendo aprovada através da legislação para que possamos voltar ao negócio de promover a paz através da amizade. **Nosso orçamento revisado para o resto de 2020 mostra uma redução de 20% nas horas e pagamento de todos os funcionários, bem como alguns funcionários que estão sendo dispensados.** Esse orçamento mantém um nível básico de operações enquanto atravessamos os próximos meses. Poderemos passar por isso, com o seu apoio.

**Esta campanha global de \$340.000 sem precedents é para garantir que a FFI esteja aqui depois da pandemia, quando o mundo precisará de nós mais do que nunca.**

*Friendship Force International é supervisionada por um conselho administrativo composto por 11 voluntários, todos eles membros de clubes da Friendship Force.*

o **comitê de finanças** do Conselho Administrativo supervisiona o orçamento anual e trabalha com o CEO para garantir a sustentabilidade da FFI, especialmente em tempos de crise como esta. **Tanto o CEO quanto os membros do Conselho estão disponíveis para se reunir com os líderes e membros dos clubes para responder a quaisquer perguntas que possam ter.** Mande um email para [support@friendshipforce.org](mailto:support@friendshipforce.org) e coloque **Reunião Sobre COVID-19 Solicitada** no campo "assunto".

	APROVADO ORIGINALMENTE PELO CONSELHO ADMINISTRATIVO	ORÇAMENTO REVISADO 2020
Receita	\$1,059,296	\$408,203
Despesas	\$1,059,296	\$750,090
Excedente/ Perda	0	\$(341,886)

**Estamos aqui para responder as suas perguntas!**

- Solicite uma reunião para que sua diretoria ou clube se reúna virtualmente com Jeremi Snook, Presidente e CEO da Friendship Force.

- Verifique as últimas notícias da FFI regularmente em [blog.friendshipforce.org](http://blog.friendshipforce.org).
- Entre em contato com o Conselho Administrativo Internacional ou com o staff a qualquer momento.

## **Perguntas Frequentes**

### **1. A FFI tem fundos ou algum tipo de poupança visando este tipo de situação?**

A FFI possui uma conta de poupança com \$200,000 (Duzentos Mil Dólares) fruto de depósitos nela efetuados ao longo de quase cinco anos. Essa quantia, sem outra receita, cobre, apenas, dois meses de suas atividades. No entanto, a quantia padrão para uma situação como essa equivale a seis meses de suas operações. No ano passado (2019), em consequência de um programa de grande participação, tivemos um ano financeiro muito saudável e conseguimos acrescentar, aproximadamente, \$100,000 (Cem Mil Dólares) em nossa conta de poupança. Infelizmente, a alegria desse êxito foi de curta duração por conta do impacto econômico causado pela pandemia. Até mesmo com a redução drástica de despesas, as receitas da FFI serão suficientes para mantê-la funcionando, apenas, até o fim do próximo mês de Maio.

### **2. Quais são as maiores despesas do FFI e como elas estão sendo geridas nesta crise?**

A solidez da FFI reside na atividade das pessoas e, assim sendo, elas são utilizadas como auxiliares no gerenciamento de nossos programas. O grande ativo da FFI, não considerados os seus clubes e seus membros, é a nossa equipe de funcionários. Sem eles, não há que se falar em FFI, pelo menos do modo como ela existe atualmente. Apesar das suposições de algumas pessoas, os salários pagos aos funcionários da FFI estão bem abaixo dos padrões e no caso daqueles que trabalham nos EUA, sujeitam-se a um pagamento menor do que o equivalente a um ótimo seguro de saúde. Assim como os nossos membros, a equipe funcional da FFI é dedicada à missão desta última e muito comprometida com o crescimento desta organização. Em consequência do impacto da pandemia nas operações da FFI, todos os seus funcionários sofreram uma redução de 20 por cento em seus pagamentos e alguns deles estão sendo temporariamente dispensados. Essa austeridade continuará até que a FFI encontre meios para superar as receitas perdidas. Desafortunadamente, persistindo tal situação, isso significará uma grande perda para a FFI, que verá o seu talentoso quadro funcional todo extinto, principalmente em prejuízo da própria FFI.

### **3. Qual o nível de transparência que a FFI pode apresentar com relação à posição financeira da organização e quais ações estão sendo efetivadas para salva-la durante esta crise?**

A FFI é gerenciada por uma equipe e por um CEO, que se reportam a um Conselho Administrativo Internacional, composto por, aproximadamente, 90% de experientes membros da própria FFI. Nunca houve falta de transparência, tendo em conta ser a organização gerida por dedicados voluntários que a servem. Admite-se, no entanto, ter havido uma falta de comunicação, ocasionada, principalmente, como o resultado, de muitas comunicações apenas de língua inglesa, em cuja alteração estou fortemente comprometido.

Durante esta crise tenho estado disponível, assim como também o tem o Conselho Administrativo, a responder quaisquer questionamentos que vocês possam ter. Qualquer membro pode acessar o [blog.friendshipforce.org](http://blog.friendshipforce.org), para se informar a **respeito dos mais recentes detalhes sobre a crise que nos afeta, além de obter outras notícias da FFI e do CEO.**